

會議變革新思維

高效會議主持技巧

會議是組織有效運作的關鍵要素，但許多人對會議的印象往往不佳。根據《成功的會議》作者韓克爾的觀點，會議應該是互動且有架構的，而不是被動和散亂的。有效的會議不僅能提升團隊的工作效率，還能檢驗主管的領導能力。



會議常見問題：

- 一、噪音與沉默：會議中常見的情況是人多嘴雜卻無法達成共識，或是會議主持人獨自發言，導致會議效率低下。
- 二、主管威信受損：不良的會議管理容易引發團隊怨言，進而影響主管的威信。

會議管理的四大關鍵，陳總經理總結了會議管理的四個關鍵：

- 一、會前準備：確保會議的目的、參與者及所需資料都已準備妥當。
- 二、會議主題：明確會議的主題，讓參與者能夠聚焦討論。
- 三、開會議程：制定清晰的議程，安排討論的時間和順序。
- 四、會後追蹤：對會議決策和行動項目進行跟進，確保落實。

六頂思考帽，王理事提到的六頂思考帽是一種全面性思考問題的方法，能夠：

- 一、創造建設性和前瞻性的解決方案。
- 二、避免時間浪費在無意義的爭執上。
- 三、提高團隊會議的績效和思考層次。



課程結構

本課程分為兩個章節，從理論分享到分組討論，幫助業務或行銷主管學會如何架構和管理會議：

會議管理：約占半天課程的 1/2 時間，內容包括課程講授及經驗分享。

創新思維：約占半天課程的 1/2 時間，內容包括理論說明及小組討論。

特邀講師

協會邀請了成信生技公司的陳銀山總經理和台灣藥品行銷暨管理協會/王勇堯理事共同擔任“會議變革新思維”的課程講師。透過這些技巧和方法，參與者將能更有效地主持會議，提升團隊的合作與創新能力。希望每位參與者都能在會議中找到價值，並將所學應用於實際工作中。



日 期	114 年 03 月 21 日(五) 時 間：09:30 至 17:00	
地 點	台大校友會館 3A 會議室(台北市濟南路一段 2 之 1 號 3 樓)	
時 間	主 題	講師背景與經歷
09:00~09:30	■ 報到及聯誼	
09:30~10:20	■ 第一單元：高效能會議管理 1. 會議前準備 2. 如何召開及主持會議 3. 會議技巧與工具	陳銀山 老師： 學歷： -台北醫學大學藥學系畢業 藥師醫藥行銷師 -台北大學企管系 EMBA 碩士班畢業 工作經歷： -Cheng-Shin 成信生物科技股份有限公司 總經理 -Bioenergy 合源醫藥實業有限公司 總經理 -Bionet 訊聯生物科技股份有限公司 副總經理 -美商 Stiefel Laboratories 大藥廠股份有限公司 總經理 王勇堯 老師： 學歷： -台灣大學 藥學系畢業藥師 -台灣大學 EMBA 學分班畢業 工作經歷： -Legene 立擎實業有限公司 行銷經理 -Innvalley 鷹谷 管理處教育訓練長 -Medica Surf 生醫服務坊 業務開發顧問 -Prisma Biotech 瑞林生技 營運長 -Delta Electronics 台達電子 新事業發展管理部資深顧問 -Genzyme 健臻生技 行銷處長 -NOVARTIS 台灣諾華 業務訓練處長 -NOVARTIS 台灣諾華 產品群經理 -SANDOZ 山德士大藥廠 產品, 經理 -SANDOZ 山德士大藥廠 業務專員 BMS 必治妥貴施寶公司 業務代表
10:20~10:30	Coffee Break	
10:30~12:30	4. 會議中常見問題 5. 如何結束會議與追蹤工作	
12:30~13:30	Lunch Break	
13:30~16:30	■ 第二單元：如何引導有效地集體創造性思維和問題的解決？ 1. IDEO 的實驗 2. 六頂思考帽的背景 3. 小組練習 Group exercise 4. 每組分享 Group sharing 5. 六頂思考帽子：一頁心法	
16:30~17:00	■ 課後問卷填寫 ■ 頒發課程證書	

報名流程

- 費用：每人 5,000 元〈提供教材、午餐及茶點〉
TPMMA 會員 8 折(4,000 元)，同公司三人以上報名再 9 折(3,600 元/人)
- 非會員同公司三人以上 8 折(4,000 元/人)
- 報名方式：請使用 TPMMA 網站線上報名(<http://www.tpmma.org.tw> →最新活動訊息)
報名完成後，請線上填寫【已繳費通知】(※線上報名並填寫已繳費通知才算完成報名程序) --名額有限，請儘早報名，抱歉恕無現場報名繳費，感謝您的配合。
- 報名截止日:114 年 3 月 6 日
- 繳費方式：
銀行匯款/ATM 轉帳：
台北富邦銀行世貿分行
戶名：台灣藥品行銷暨管理協會張博勝
銀行代碼：012 帳號：8212-0000-1784-28

聯絡人：杜雅雯 (Winnie)專員，e-mail：winnie.tu@tpmma.org.tw

*交通位置圖如下：台大校友會館(台北市濟南路一段 2 之 1 號)



鄰近立法院、教育部、中央聯合辦公大樓；交通便捷距臺北車站約 5 分鐘車程，距大眾捷運（藍線－善導寺站、紅線－臺大醫院站）步行約 10 分鐘